

Logística e Gestão de Stocks



Ref^a PT608

DESTINATÁRIOS

Empresários, Dirigentes, Directores, Quadros Superiores, Chefes de Projecto e Técnicos que actuam ou desejam actuar na área de Logística Integrada e Gestão de Stocks em Empresas Privadas e Organismos Públicos

DURAÇÃO

18 horas (3 dias)

METODOLOGIA

O curso terá uma componente teórica, sobre as principais definições, técnicas, ferramentas utilizadas na Logística e Gestão de Stocks, com utilização de Casos Práticos de aplicação directa suportados em metodologias de trabalho individuais e/ou em grupo.

Logística e Gestão de Stocks

Decorrente da crescente globalização dos mercados as organizações estão sujeitas a uma maior exigência na racionalização, organização e flexibilidade de processos para satisfazer prazos mais curtos e preços mais competitivos.

A Logística e a Gestão de Stocks são duas áreas de trabalho em que serão criados mais postos de trabalho nas próximas décadas.

Neste contexto, a Logística e a Gestão de Stocks são duas áreas de trabalho em que serão criados mais postos de trabalho nas próximas décadas, sendo importante para a competitividade da cadeia de distribuição – Supply Chain Management.

OBJECTIVOS

Desenvolver os Colaboradores e Técnicos, com o conhecimento sobre a importância da Logística Integrada e Gestão de Stocks para potenciar as melhores práticas de *Supply Chain Management* dentro das empresas e organizações.

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

Módulo 1: **Introdução à Logística e Gestão de Stocks**

- * Definição de Logística, Origem e Evolução do Conceito de Logística;
- * Logística Militar vs Logística Empresarial;
- * Logística Departamental vs Logística Integrada;
- * Globalização, interdependência e importância das redes logísticas.

Módulo 2: **Supply Chain Management**

- * Áreas funcionais e actividades logísticas
 - o Actividades primárias e actividades secundárias;
 - o Fluxos logísticos internos – procedimentos base.
- * Gestão da Cadeia de Distribuição (*Supply Chain Management*);
 - o Logística de *Inbound / Outbound*;
 - o Externalização de serviços – vantagens vs. desvantagens;
 - o Do 1PL ao 5PL – as diferenças e responsabilidade.

Módulo 3: **Gestão de Stocks**

- * Noção e função dos stocks;
- * Políticas e Modelos de Gestão de Stocks;
 - o Quantidade Económica de Encomenda (QEE) – Casos Práticos;
 - o Modelos de Revisão Periódica e Revisão Contínua – Casos Práticos;
 - o Nível de serviço oferecido e impacto na gestão de stocks.
- * Análise ABC de Stocks;
 - o Abordagem à análise ABC de stocks adaptada (produtos / clientes);
 - o Casos Práticos.
- * *Trade-Off* de Custos Logísticos - Custo vs Serviço(s).
- * Abordagem e identificação de KPI's de/para a gestão de stocks.
 - o Caso prático simulado e modelação de indicadores gerais.

Avaliação e fecho.