

Gestão de Projectos na Indústria do Petróleo



Ref^a PT406

DESTINATÁRIOS

Directores, Gestores, Quadros Superiores, Quadros Médios e Técnicas.

DURAÇÃO

40 Horas (5 dias)

METODOLOGIA

O curso terá uma componente teórica, reforçada através da realização de trabalhos e privilegiando a troca de experiências entre os participantes.

Gestão de Projectos na Indústria do Petróleo

A Gestão de Projectos é hoje uma realidade em qualquer tipo de organização, contribuindo para o sucesso das organizações. A sua adequada utilização na Indústria de Petróleo e Gás é um factor determinante para o sucesso das empresas.

Esta acção visa preparar os profissionais no desenvolvimento de competências no domínio da Gestão de Projectos e prepará-los para a certificação PMP – *Project Management Professional*.

OBJECTIVOS

Compreender a ciência de gestão de projectos e conhecer as boas práticas de planeamento, execução, monitoramento e encerramento de projectos.

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

Módulo 1: O Contexto da Gestão de Projectos

- * Introdução à Gestão de Projectos;
- * Gestão de *Stakeholders*;
- * Projecto vs Produto.

Módulo 2: Áreas de Conhecimento

- * Gestão da Integração;
- * Gestão de Âmbito;
- * Gestão de Tempo;
- * Gestão de Custo;
- * Gestão da Qualidade;
- * Gestão de Recursos Humanos;
- * Gestão da Comunicação;
- * Gestão do Risco;
- * Gestão de Contratos.

Módulo 3: Estruturas Organizacionais e PMO

- * Técnicas de Iniciação: Project Charter;
- * Técnicas de Planeamento: definição de requisitos, âmbito, dependências, equipa, prazo, orçamento;
- * Técnicas Avançadas: nivelamento de sobrecargas, otimização, definição da *baseline* do projecto.

Módulo 4: Técnicas de Monitorização e Controlo

- * Técnicas de EVM – Earned Value Management;
- * Visão actual do conflito;
- * Simulação da Execução do Projecto;
- * Recuperação do Projecto;

Módulo 5: Técnicas de Encerramento

- * *Lessons Learned*.
- * Treino para Exame *PMP – Projecto Management Professional*.

Avaliação e fecho.